

Bericht über ein aktuelles Projekt bei der VAG Gruppe, Mannheim,
einem Portfoliounternehmen des PE-Hauses Aurelius, München

Maik Rothe & Paul Stheeman

Düsseldorf

9. November 2019

Maik Rothe

- Interim CFO seit 10 Jahren
- Schwerpunktthemen Turn-around, Restrukturierung, Carve-out
- Mandate im PE-Umfeld sowie im Mittelstand im In- und Ausland
- Co-Gründer der Sozietät Via Momentum, spezialisiert auf PE-Umfeld
- seit Anfang 2019 CFO der VAG Gruppe

Paul Stheeman

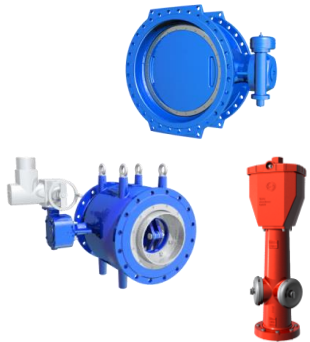
- Interim Treasurer seit 2011, Inhaber der STS – Stheeman Treasury Solutions GmbH
- 90% aller Mandate bei PE-Portfoliounternehmen
- Erfahrung mit unterschiedlichen PE-Investoren
- Aufbau von Treasuryfunktionen
- seit Mai 2019 Interim Treasurer bei der VAG Gruppe

VAG Gruppe 2018-2019

- Erwerb der VAG Gruppe durch Aurelius vom amerikanischen Rexnord Konzern im November 2018
- Erarbeitung und Umsetzung eines Konzeptes zur Erhöhung der Profitabilität sowie der Entwicklung der VAG Gruppe zu einem gesunden mittelständischen Unternehmen
- Neubesetzungen im Management, darunter ein Interim CFO sowie ein Interim Treasurer

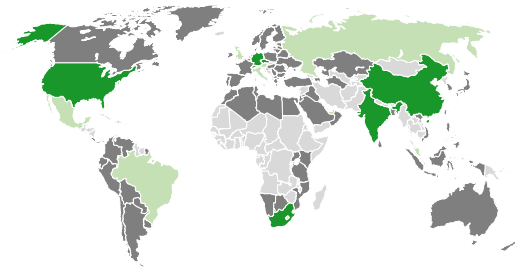
VAG agiert als weltweit führender Armaturenhersteller für die Wasser- und Abwasserindustrie. Seit über 145 Jahren ist VAG ein Synonym für qualitativ hochwertige Armaturen und effiziente Lösungen. Von der Beratung, über die Produktion bis hin zum Einbau – alles aus einer Hand.

PRODUKTE



- 10 Hauptproduktgruppen / über 3.500 Produktvarianten
- Von der kleinen Standardarmatur bis hin zur kundenspezifischen Projektarmatur

MARKT



- Globale Präsenz durch international aufgebaute Vertriebsstruktur
- Internationale Produktions- und Vertriebsstandorte
- Zusammenarbeit mit Partnern und Händlern

DATEN / FAKTEN



+145

Jahre Erfahrung



+1.100

Mitarbeiter weltweit



+100

Länder, in denen VAG Armaturen installiert sind



+80

Angemeldete Patente



+9.000

Kaufende Kunden

CFO-Rolle

- Einstieg in die Linienverantwortung und in die Geschäftsführung
- Entwicklung eines Projektplans, unterteilt in Prioritäten, in Abstimmung mit dem Gesellschafter
- sofortiger Aufbau eines 13-Wochen Cash Forecast und enge Steuerung der Liquidität
- Umsetzung der Restrukturierungs-Projekte, Beispiel: Verschlinkung der Organisation in Europa und Weiterentwicklung der Prozesse
- Umsetzung eines Cash Improvement Program, Beispiel: Abverkauf „alter“ Lagerbestände
- Umsetzung der Carve-out-Projekte, Beispiel: Aufbau von Treasury-Funktionen
- Tagesgeschäft

Treasury-Rolle

- Aufbau einer Group Treasury-Funktion zur zentralen und engen Steuerung der liquiden Mittel
- Umsetzung und Weiterentwicklung des 13-Wochen Cash Forecast
- Einrichtung einer effizienten Bankenlandschaft
- in Zusammenarbeit mit dem Gesellschafter Erschließung von neuen Finanzierungen, da Gruppe finanziell auf eigenen Beinen stehen soll
- Einführung einer neuen Treasurysoftware, um Prozesse zu optimieren
- Aufbau von Know-How im Bereich FX Management, um Risiken zentral steuern zu können

Typische Merkmale von Projekten in PE Portfoliounternehmen

- Arbeit in einem sehr agilen Umfeld
- viele Gestaltungsmöglichkeiten durch Einführung neuer Prozesse
- schnelle Entscheidungswege, flache Hierarchien
- Teamarbeit mit pragmatischer, lösungsorientierter Vorgehensweise
- starke Fokussierung auf Cash

Maik Rothe

Via Momentum – Temporary Senior
Management

Tel.: +49 173 5216772

maik.rothe@via-momentum.com

www.via-momentum.com

Paul Stheeman

STS – Stheeman Treasury Solutions GmbH

Tel.: +49 173 5209730

paul.treasury@stheeman.de

www.stheeman.de